



Relazione sulla Gestione anno 2014

Signori Soci,

l' esercizio 2014 si è chiuso con una perdita di Euro 322.314,66 al netto delle imposte per Euro 156.058,00.

Questo risultato è, principalmente, dovuto a:

- **un calo di attività** dovuto alla conclusione di alcune collaborazioni con Medici Ortopedici andati in pensione, oltre alle condizioni socio economiche di crisi che hanno influito negativamente sul ricorso alle prestazioni, sia di ricovero che ambulatoriali, soprattutto per i pazienti di fuori Regione;
- **all' applicazione della Tuc** per l' attività relativa alle infezioni osteoarticolari di pazienti Fuori Regione Veneto che, nell' anno 2014, ha comportato una decurtazione complessiva di circa Euro 500.000,00;
- **nell' anno 2014 la Società**, pur avendo versato Euro 507.247,68 alla Ulss di Belluno come canone del Contratto di Servizio, **si è fatta carico**, come negli anni precedenti, **delle manutenzioni straordinarie** aventi carattere di urgenza, indifferibilità, e/o comunque necessarie per il rispetto delle norme di sicurezza del Compendio Ospedaliero;
- **la regressione tariffaria per le Rmn** di pazienti del territorio della Ulss n. 1 di Belluno che, nell' anno 2014, ha inciso per Euro 45.525,37. Per il 2015, vista anche l' attivazione delle prenotazioni tramite il Cup aziendale dell' Ulss n. 1 che ha contribuito alla riduzione delle liste di attesa, si è arrivati ad un nuovo accordo con l' Ulss n. 1;

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) ♦ Tel. +39 0436 883111 ♦ Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 ♦ Registro Imprese Belluno n° 00964280259 ♦ R.E.A. Belluno n° 85962 ♦ Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



- **la svalutazione crediti** relativamente all' attività di Riabilitazione delle prestazioni effettivamente erogate, oltre budget, per pazienti provenienti dalla Regione Veneto nell' anno 2014.

E' quindi evidente, che per poter avere un equilibrio di bilancio, devono essere risolte le problematiche ricorrenti:

1. la definizione dei posti letto di riabilitazione, il cui aumento permetterebbe di coprire le esigenze del territorio e quelle conseguenti all'importante attività protesica dell'Istituto;
2. la necessità di adeguare la tariffa dell'osteomielite per i pazienti fuori Regione Veneto, magari attraverso il Fondo a funzione, vista anche la delibera n. 4620 del 5.09.1995 che riconosce l'Istituto Centro di Eccellenza a livello interregionale;
3. la necessità che le manutenzioni straordinarie siano a carico dell' Ulss n. 1 alla quale è stato anche chiesto una riduzione, per l' anno 2015, del canone mensile relativo al Contratto di servizio.

Si precisa che il presente bilancio sarà presentato all' assemblea dei Soci nel maggior termine di 180 giorni, previsto dalla legge e dallo Statuto; tale proroga è dettata da motivi tecnici e organizzativi conseguenti alla complessità della predisposizione del bilancio 2014, tenuto anche presente che nel corso dell' anno 2014 si è avuto un importante processo di aggiornamento dei principi contabili Nazionali, che si è concluso soltanto nel gennaio 2015, ma con effetti sul bilancio 2014. Inoltre alcune posizioni creditorie con il Socio Pubblico devono ancora essere definite puntualmente. Il Bilancio 2014 è stato costruito nella logica dell' ipotesi transattiva e usufruirà dei conseguenti benefici.

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) ♦ Tel. +39 0436 883111 ♦ Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 ♦ Registro Imprese Belluno n° 00964280259 ♦ R.E.A. Belluno n° 85962 ♦ Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



Per la redazione del documento contabile i criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio sono stati determinanti nel rispetto della prudenza e ovviamente nella prospettiva della continuazione dell'attività di impresa.

Inoltre, i criteri di valutazione adottati risultano conformi alla normativa civilistica e la rilevazione dei costi e dei ricavi è stata effettuata nel rispetto dei principi della competenza economica al fine di rappresentare con chiarezza e in modo veritiero e corretto la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della società.

Prima di descrivere e commentare il risultato e i principali eventi della gestione, è importante evidenziare che la società è una società a capitale misto, pubblico (51%) rappresentato dalla ULSS n.1 di Belluno e privato (49%) rappresentato dalla GIOMI spa; l'attività sociale è rappresentata dalla gestione della struttura ospedaliera di Cortina: Istituto Codivilla e Putti, nell'ambito della sperimentazione gestionale approvata dalla Regione Veneto.

DATI ATTIVITA' ANNO 2014

A) RICOVERI/ ATTIVITA' CHIRURGICA

Il volume complessivo di attività svolta per tutto l' anno 2014 ha evidenziato una riduzione complessiva di circa il 4% rispetto all' attività svolta nell' anno 2013. Infatti siamo passati da n. 2.667 (dimessi) del '13 a n. 2.548 del '14. Mentre per quanto riguarda l' altro setting assistenziale (chirurgia ambulatoriale protetta) abbiamo avuto un aumento, sia dei casi che del fatturato, di circa il 40%.

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) ♦ Tel. +39 0436 883111 ♦ Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 ♦ Registro Imprese Belluno n° 00964280259 ♦ R.E.A. Belluno n° 85962 ♦ Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



Passando ad analizzare le macro aree notiamo che:

In Ortopedia siamo passati da n. 1.131 ricoveri del '13 a n. 1.010 casi del '14. Una riduzione di circa il 10% dovuta sia alla mancanza, in qualche periodo dell' anno, di alcuni Medici Libero Professionisti che hanno concluso la loro collaborazione per quiescenza, che allo spostamento di molte prestazioni in ambito di day hospital e di chirurgia ambulatoriale protetta.

Sicuramente permane sempre il problema della 2^a sala operatoria nel blocco operatorio del Codivilla che ci permetterebbe di migliorare l'organizzazione all' interno, consentendo di aumentare l' efficienza del Personale Medico e Infermieristico, incrementando l' attività; permetterebbe, altresì, di assicurare l' attività anche in occasioni di interventi manutentivi sia ordinari che straordinari.

In Riabilitazione siamo passati dai n. 653 casi del '13 ai n. 632 casi del '14, con n. 8.805 giornate globali di degenza; il fatturato è in linea con l' anno precedente.

Bisogna evidenziare l' appropriatezza del setting assistenziale poiché trattasi di pazienti post chirurgici, con trasferimento diretto da Reparto per acuti.

Altro dato da sottolineare è il fatto che il nostro Reparto di Riabilitazione Cardiologica continua ad essere il Centro di Riferimento Nazionale per numero di pazienti riabilitati con cuore artificiale – modello Jarvik. Dal 2009 ad oggi sono stati riabilitati ben 49 pazienti sui 120 operati complessivamente in Italia; i pazienti afferenti al Codivilla provengono dal Nordest, Toscana ed Emilia Romagna.

Permane comunque la necessità di un aumento dei posti letto accreditati.



Nell'Osteomielite Siamo passati da n. 804 casi del '13 a n. 756 casi nel '14.

Stiamo cercando di mantenere un livello di prestazioni buono nonostante la complessità della malattia e la forte penalizzazione che, dal 2012, c'è con l'applicazione della Tuc per questa patologia sull'attività di Fuori Regione che per noi rappresenta circa l'80% dell'attività. Abbiamo calcolato una riduzione complessiva del 4% sul bilancio del 2014. Questa criticità è stata segnalata in Regione con due lettere, una dell'Istituto e una dell'Ulss di Belluno, rispettivamente nei mesi di marzo e aprile 2012, con le quali si evidenziava l'impatto pregiudizievole che tale provvedimento avrebbe prodotto sull'attività dell'Istituto nonostante che, con DGRV n. 4620 del 5.9.1995, l'Istituto è stato riconosciuto Ospedale specializzato interregionale nel trattamento della patologia dell'apparato osteo-articolare, muscolo tendineo e osteomieliti. Questo potrebbe dare diritto ad una remunerazione a funzione, visti anche i nuovi Lea (Livelli essenziali di assistenza) nei quali la patologia dell'osteomielite è stata inserita.

Continua la collaborazione con l'ANIO (Associazione Nazionale Infezioni Osteoarticolari) per il Progetto Aracne Sicilia (si pensa di estenderlo anche ad altre Regioni) che prevede un'intensa attività formativa, per la quale sono stati individuati, quali Collaboratori, il Dott. Da Rin Ferdinando e l'Infermiera Nerella Lena; nel mese di febbraio 2015 sono stati all'Azienda Ospedaliera di Palermo per fare una lezione sulle infezioni portando la ns. esperienza e la ns. casistica nella cura delle infezioni osteo-articolari alla presenza di vari Primari Ospedalieri, Medici dei Distretti e Caposale.

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) • Tel. +39 0436 883111 • Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 • Registro Imprese Belluno n° 00964280259 • R.E.A. Belluno n° 85962 • Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



Allo stesso tempo proseguono gli ambulatori privati di osteomielite (in convenzione con ANIO) presso lo IOMI di Reggio Calabria e presso l'IFCA di Firenze, mentre è prevista l'attivazione di un nuovo ambulatorio presso l'ICOT di Latina.

L'informativa relativa a questa rete ambulatoriale nel territorio è stata inserita anche nel sito dell'Istituto e della GIOMI.

L'obiettivo rimane sempre quello di dare un Servizio venendo incontro alle esigenze dei malati che provengono da tutt'Italia.

Nel Day Hospital siamo passati da n. 79 casi del '13 a n. 150 casi nel '14 con una pari riduzione dei ricoveri ordinari e quindi con un ulteriore miglioramento del setting assistenziale.

Per quanto riguarda gli indicatori di qualità vediamo che:

- il **peso medio** continua ad essere assolutamente positivo (evidenzia la complessità della casistica trattata):

➤ Anno '12	1,43
➤ Anno '13	1,45
➤ Anno '14	1,43

Confrontando il nostro dato con quelli ufficiali (anno '12) sia Nazionale che Veneto:

- Italia	1,18
- Veneto	1,13
- Istituto Codivilla (anno '14)	1,43

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.



Sicuramente questo confronto ci fa capire non solo che stiamo facendo bene, ma anche che le nostre prestazioni sono di assoluta qualità.

La **percentuale** complessiva dei pazienti provenienti da **Fuori Regione** è passata dal 40,3% del '13 al 38,9 % del '14 (inclusi i D.H. che abbassano, ovviamente, il risultato).

Due aspetti da evidenziare:

- circa l' 80% dell' attività di Osteomielite riguarda pazienti fuori Regione;
 - circa il 69% della nostra attività complessiva è relativa ad attività di Fuori Regione e a quella della nostra Regione, ad esclusione di quella dell' Ulss n. 1, (dato sicuramente elevato rispetto al panorama Nazionale).
- La **percentuale di attività chirurgica** per l'anno '14 rimane di assoluto valore (totale complessivo dei dimessi togliendo la riabilitazione e i casi del DRG 238):

➤ Anno '12	89	%
➤ Anno '13	88,5	%
➤ Anno '14	88,1	%

Per quanto riguarda l' attività chirurgica siamo passati da n. 1.798 interventi del '13 a n. 1.842 del '14.



L'attività protesica è stata inferiore all' anno 2013:

Anno '13 tot. 429

- 218 anca
- 188 ginocchio
- 11 spalla
- 12 artrodesi + altro

Anno '14 tot.401

- 214 anca
- 177 ginocchio
- 1 spalla
- 9 artrodesi + altro

• Un altro indicatore di qualità, adottato sia a livello Ministeriale che Regionale, è quello della "frattura del collo del femore over 65 anni operati entro le 48 ore" :

- Istituto Codivilla ('13) 85,3 %
- " " ('14) 88 %
- Regione Veneto (ultimo dato 1° semestre 2012) 49 %

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) • Tel. +39 0436 883111 • Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 • Registro Imprese Belluno n° 00964280259 • R.E.A. Belluno n° 85962 • Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



B) ATTIVITA' AMBULATORIALE

L' attività ambulatoriale complessiva ha segnalato una riduzione di circa l' 11% sul numero di prestazioni ed un aumento di circa l' 8% sul fatturato, essendo compresa l' attività della "Chirurgia Ambulatoriale Protetta" , ed è la seguente:

	<u>2013</u>	<u>2014</u>	
Prestazioni	n. 38.665	n. 34.170	- 11% circa
Fatturato	€ 1.438.865,15	€ 1.566.153,95	+ 8% circa

Il 21,33% del fatturato è per pazienti fuori Ulss 1 (12,98% Regione Veneto e l' 8,35% extra Regione).

La RMN è passata da n. 2.053 esami nel '13 a n. 2.076 esami nel '14 con 6% di pazienti della Regione Veneto e 12% di pazienti fuori Regione.

Per quanto riguarda gli accessi al nostro P.P.I. vediamo che:

- Anno '13 n. 5.740 accessi
- Anno '14 n. 5.410 accessi



Se dividiamo questo dato per provenienza vediamo che:

	<u>Anno 2013</u>	<u>Anno 2014</u>
- Ulss n. 1	2.661 (46,36%)	2.623 (48,48%)
- Regione Veneto	868 (15,12%)	776 (14,34%)
- Fuori Regione	2.211 (38,52%)	2.011 (37,18%)

Chiaramente il numero di accessi al P.P.I. è direttamente influenzato dall'andamento dell'attività turistica di Cortina.

Si ricorda che, ad oggi, non possiamo (anche se lo abbiamo richiesto da tempo) svolgere attività ambulatoriale accreditata per la Cardiologia, Fisiatria e Neurologia.

C) FORNITORI

Durante l'anno 2014 sono stati effettuati i seguenti investimenti:

- N. 1 Ventilatore per PPI
- N. 3 Autoclavi (Sale operatorie Codivilla e Putti + PPI)
- N. 1 Apparecchio per Tecarterapia
- N. 1 Eco-doppler
- Strumentari chirurgici vari per Gruppo Operatorio
- Apparecchi vari per il Servizio di Fisioterapia (Kinetek ecc.)
- Attrezzature per la cucina e mensa
- Sostituzione arredi foresteria dipendenti Padiglione Putti

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) • Tel. +39 0436 883111 • Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 • Registro Imprese Belluno n° 00964280259 • R.E.A. Belluno n° 85962 • Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



Sono state inoltre effettuate, nell' anno 2014, n. 2 manutenzioni straordinarie, con carattere di urgenza, relativamente a n. 2 ascensori: 1 al Codivilla con sostituzione della Centralina e 1 al Putti con sostituzione delle bottoniere e del quadro di manovra in quanto quello esistente, di vecchia generazione, non garantiva più una precisione di fermata al piano, a livello, conformemente alle norme di sicurezza.

La spesa dei medicinali e dei dispositivi medici è in linea rispetto al 2013; vi è comunque un continuo lavoro di miglioramento dei prezzi fatto dal Gruppo Giomi.

Allo stesso tempo bisogna sottolineare che, per la specificità dell'attività del Putti (infezioni), facciamo un enorme uso di antibiotici di varie tipologie (anche quelli di ultimissima generazione e quindi "più costosi").

Nel 2014 con i principali Fornitori di materiale protesico sono stati raggiunti dei buoni accordi rispetto all' anno precedente. Per l' anno 2015 siamo riusciti ad ottenere ulteriori offerte migliorative.

D) PERSONALE

Personale al 31/12/2014 :

Dipendenti comandati	n. 39
" assunti Società	n. 107
Libero professionisti	<u>n. 7</u>
Totale	n. 153

Abbiamo in carico n. 4 maternità di cui n. 3 sostituite e comprese nel numero dei presenti.

(presenti effettivi al 1/07/2003 n. 118).

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.



Proseguono le collaborazioni con i Medici liberi Professionisti anche se alcuni, come già evidenziato in precedenza, durante l' anno 2014 hanno concluso la loro attività per quiescenza (dr. Calìo, dr. Visentini, dr. Bisson).

Nel mese di novembre 2014 abbiamo iniziato la collaborazione con il dr. Basso e stiamo cercando nuovi Medici.

Continua la collaborazione con le Università di Messina, Udine, Trieste e Verona con la presenza in Istituto di diversi Medici specializzandi che si alternano ogni 6 mesi.

Per quanto riguarda la Cardiologia collaboriamo con le Università di Padova, Bari, Sassari e Cagliari e abbiamo la presenza fissa in Istituto di n. 3/4 Medici Specializzandi.

E) ATTIVITA' SCIENTIFICA-CONGRESSUALE

Nel mese di settembre 2014 Il Prof. Turi, ns. Collaboratore Scientifico ha organizzato, assieme ai Primari di Ortopedia Dott. Centofanti e Dott. Botto il Convegno annuale dello S.V.O.TO (Sodalizio Veneto Ortopedici Traumatologi Ospedalieri) sul tema delle Infezioni Osteoarticolari.

Il Convegno ha avuto la partecipazione di circa 150 Medici Ortopedici, i quali si sono dimostrati molto interessati ai casi trattati dal ns. Istituto e alla necessità di instaurare una maggiore collaborazione.

Erano presenti i Direttori di Ortopedia delle Università di Verona, Udine e Messina.

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.



F) LAVORI

Abbiamo sempre in sospeso in Regione il progetto per la creazione della 2^a Sala Operatoria al Codivilla e quello relativo alle modifiche di una porzione del Piano Terra (lato est) sempre del Codivilla. Questa ipotesi di ristrutturazione permetterebbe il trasferimento del Distretto Sanitario ULSS n. 1 presso di noi e quindi di proseguire (l' ULSS n. 1) nella procedura di alienazione dello stesso fabbricato, reperendo così i fondi da utilizzare per la ristrutturazione complessiva del Codivilla con successivo accorpamento del Reparto di Osteomielite, attualmente ubicato al 1° piano del Putti.

E' ancora in sospeso il completamento del tetto di una delle case adibite a foresteria già deliberato, nel mese di dicembre 2011, dal proprietario ULSS n.1. che, nell' anno 2014, vista l' urgenza per le perdite d' acqua all' interno degli appartamenti, ha effettuato degli interventi temporanei di manutenzioni nelle parti più critiche.

Si fa presente che dal 1/07/2003 al 31/12/2014 la Società ha pagato Euro 5.170.198,52 in c/affitti-contratto di servizio e gli interventi effettuati dall' Ulss n. 1, proprietario degli Immobili, a parte la ristrutturazione dei 3 piani dell' ala nuova effettuata con i fondi della vendita del Padiglione Putti, sono stati due:

- 1) la ristrutturazione di una porzione di tetto della foresteria/alloggi dipendenti;
- 2) la ristrutturazione di n. 4 terrazze in legno sempre dei fabbricati adibiti a foresteria/alloggi dei dipendenti.

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) • Tel. +39 0436 883111 • Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 • Registro Imprese Belluno n° 00964280259 • R.E.A. Belluno n° 85962 • Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



In molti casi la Società, trattandosi di manutenzioni straordinarie che rivestivano carattere di urgenza (es. ascensori), è intervenuta direttamente.

Si ricorda la ns. lettera indirizzata all' Ulss n. 1, prot. n. 2110 del 3 luglio 2014, di richiesta di rimborso delle manutenzioni straordinarie effettuate dalla Società negli anni 2003/2014 per un importo complessivo di Iva di circa 500.000,00 Euro.

G) VERIFICA CARTELLE CLINICHE-NAC

Continuano regolarmente gli incontri del NAC (Nucleo Aziendale di Controllo interno) con cui il Direttore Sanitario relaziona dettagliatamente sulle cartelle cliniche relative alle varie categorie di ricovero, identificate secondo le modalità previste dal Piano Annuale.

Situazione patrimoniale ed economica

Il bilancio d'esercizio presenta in sintesi le seguenti risultanze:

Situazione Patrimoniale	Dati dell'esercizio	%	Esercizio Precedente	%
Attività	6.119.914	100	6.718.738	100
Passività	4.621.390	75.51	4.897.899	72.90
Patrimonio Netto	1.498.524	24.49	1.820.839	27.10



Per quanto riguarda, invece, la situazione reddituale, si sono registrati i seguenti dati:

Costi

I principali costi relativi alla gestione operativa sono di seguito evidenziati:

DESCRIZIONE	2012	2013	2014
Costi del personale	4.206.218	4.295.485	4.403.938
Costi per materie prime, sussidiarie	2.685.094	2.882.133	2.641.158
Costi per servizi	6.158.687	6.857.330	6.043.674
Costi per godimento beni di terzi	113.814	145.696	186.893
Interessi ed oneri finanziari	186.863	-53.712	-52.244

Ricavi

Il giro d'affari, realizzato nel corso dell'esercizio, è così specificato:

DESCRIZIONE	2013	2014	VAR. 2013/2014
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.155.101	14.511.863	-4,24%
Altri ricavi e proventi	223.350	415.930	86,22%

Passando all'esame delle poste più rilevanti osserviamo:

- i ricavi delle prestazioni erogate risultano pari ad euro 14.511.863 con un decremento di euro 643.238;

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.



- i costi per servizi risultano pari ad €. 6.043.674 contro euro 6.857.330 del precedente esercizio;
- costo complessivo sostenuto nell'esercizio per il personale dipendente è pari ad €. 4.403.938; questa voce ha registrato un incremento di euro 108.453;
- i proventi e gli oneri finanziari chiudono con un saldo negativo di €. 52.244;
- i proventi e gli oneri straordinari incidono sul risultato d'esercizio come segue:
 - proventi €. 9.499
 - oneri straordinari €. 67.255

Il bilancio dell'esercizio è illustrato nella nota integrativa, nella quale i valori esposti vengono confrontati con quelli dell'esercizio precedente.

Investimenti

Nel corso del periodo in esame si sono compiuti investimenti per complessive € 124.005,86 di cui € 230,00 per immobilizzazioni immateriali ed € 123.775,86 per immobilizzazioni materiali.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati all'attivo costi di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese Controllate, Collegate, Controllanti

La società non partecipa altre imprese, controllate o collegate.



La nostra società è controllata dall'ente ULSS n.1 di Belluno, che detiene una partecipazione pari al 51% del capitale sociale; la GIOMI spa possiede le rimanenti quote sociali pari al 49%.

Per quanto riguarda i rapporti con le due società controllanti si evidenzia che sono state poste in essere con le stesse operazioni di natura commerciale. Più precisamente esse sono state relative al comando di personale dipendente ed al contratto di servizio con la ULSS ed alcune prestazioni di servizi con la Giomi spa.

Con riferimento alle raccomandazioni del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili si riporta di seguito la seguente informativa:

- Stato Patrimoniale Finanziario
- Stato Patrimoniale Funzionale
- Conto Economico della società riclassificato

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

*Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) ♦ Tel. +39 0436 883111 ♦ Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 ♦ Registro Imprese Belluno n° 00964280259 ♦ R.E.A. Belluno n° 85962 ♦ Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.*



STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO

<i>Attivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Passivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>
ATTIVO FISSO	€ 865.032	MEZZI PROPRI	€ 1.498.524
Immobilizzazioni immateriali	€ 96.957	Capitale sociale	€ 4.552.000
Immobilizzazioni materiali	€ 426.100	Riserve	-€ 2.731.161
Immobilizzazioni finanziarie	€ 341.975	Utile (Perdita) di esercizio	-€ 322.315
		PASSIVITA' CONSOLIDATE	€ 0
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	€ 5.254.882		
Magazzino	€ 460.938		
Liquidità differite	€ 4.400.422	PASSIVITA' CORRENTI	€ 4.621.390
Liquidità immediate	€ 393.522		
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 6.119.914	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 6.119.914

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE

<i>Attivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Passivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO	€ 6.119.914	MEZZI PROPRI	€ 1.498.524
		PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO	€ 1.000.000
IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI	€ 0		
		PASSIVITA' OPERATIVE	€ 3.621.390
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 6.119.914	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 6.119.914

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) • Tel. +39 0436 883111 • Fax +39 0436 883240
 Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 • Registro Imprese Belluno n° 00964280259 • R.E.A. Belluno n° 85962 • Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	
	<i>Importo in unità di €</i>
Ricavi delle vendite	€ 14.511.863
Produzione interna	€ 0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	€ 14.511.863
Costi esterni operativi	€ 8.848.497
Valore aggiunto	€ 5.663.366
Costi del personale	€ 4.403.938
MARGINE OPERATIVO LORDO	€ 1.259.428
Ammortamenti e accantonamenti	€ 285.477
RISULTATO OPERATIVO	€ 973.951
Risultato dell'area accessoria	-€ 1.030.208
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 2.326
EBIT NORMALIZZATO	-€ 53.931
Risultato dell'area straordinaria	-€ 57.756
EBIT INTEGRALE	-€ 111.687
Oneri finanziari	€ 54.570
RISULTATO LORDO	-€ 166.257
Imposte sul reddito	€ 156.058
RISULTATO NETTO	-€ 322.315

Per una migliore informazione economica e finanziaria si riportano di seguito gli indici di bilancio ritenuti più significativi:

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) • Tel. +39 0436 883111 • Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 • Registro Imprese Belluno n° 00964280259 • R.E.A. Belluno n° 85962 • Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		
Margine primario di struttura	<i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>	€ 633.492
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>	1,73
Margine secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i>	€ 633.492
Quoziente secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i>	1,73
INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		
Quoziente di indebitamento complessivo	<i>(Pml + Pc) / Mezzi Propri</i>	3,08
Quoziente di indebitamento finanziario	<i>Passività di finanziamento / Mezzi Propri</i>	0,67
INDICI DI REDDITIVITA'		
ROI	<i>Risultato operativo / (C/O medio - Passività operative medie)</i>	38,98%
ROS	<i>Risultato operativo / Ricavi di vendite</i>	6,71%
ROE netto	<i>Risultato netto / Mezzi propri medi</i>	-21,51%
ROE lordo	<i>Risultato lordo / Mezzi propri medi</i>	-11,09%
INDICATORI DI SOLVIBILITA'		
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	€ 633.492
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	1,14
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	€ 172.554
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	1,04

Note sugli indici

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni:

- **quoziente primario di struttura (QPS = 1,73):** indica che parte del capitale netto è destinato a coprire parte del fabbisogno finanziario a breve termine; i valori superiori ad 1 rappresentano la situazione di una

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) • Tel. +39 0436 883111 • Fax +39 0436 883240
 Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 • Registro Imprese Belluno n° 00964280259 • R.E.A. Belluno n° 85962 • Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



impresa ben capitalizzata e che esprime moderati o assenti livelli di rischio finanziario

- **quoziente secondario di struttura (QSS = 1,73)**: indica che parte del capitale permanente è destinato a coprire parte del fabbisogno finanziario a breve termine; i valori superiori ad 1 rappresentano la situazione di una impresa ben capitalizzata

Indici sulla struttura dei finanziamenti:

- **quoziente di indebitamento complessivo (= 3,08)**: esprime il peso del capitale di terzi sul totale delle fonti di finanziamento; il valore rappresenta una buona dotazione di mezzi propri rispetto alla situazione debitoria

- **quoziente di indebitamento finanziario (= 0,67)**: esprime il peso dei finanziamenti da terzi sul totale delle fonti di finanziamento; il valore prossimo allo zero esprime una quasi totale autonomia finanziaria

Indici di redditività:

- **ROI (= 38,98)**: segnala la redditività dell'attività tipica aziendale al netto di oneri fiscali, finanziari e fatti straordinari; il dato dell'indice segnala una redditività positiva generata dalla gestione operativa

- **ROS (= 0,67)**: rappresenta il tasso di redditività delle vendite; il valore superiore a zero indica che il valore della produzione è superiore ai costi della produzione, ossia quanto i ricavi di vendita remunerano i costi della gestione caratteristica

Indici di solvibilità:

- **quoziente di disponibilità (= 1,14)**: segnala l'attitudine dell'azienda a mantenersi in condizioni di equilibrio monetario (sincronizzazione tra entrate e uscite); il valore conseguito dell'indice rappresenta una buona situazione

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) • Tel. +39 0436 883111 • Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 • Registro Imprese Belluno n° 00964280259 • R.E.A. Belluno n° 85962 • Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



- **quoziente di tesoreria (= 1,04):** rappresenta l'indicatore della solvibilità dell'azienda ovvero della liquidità immediata; anche questo indice segnala una buona situazione

Informazioni in materia di protezione dei dati personali

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n.196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n.196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate.

Il Documento Programmatico di sicurezza è stato redatto nei termini di legge e si è provveduto anche al suo aggiornamento.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze

Permane uno stato di incertezza relativa alla definizione o meno di questa gestione sperimentale essendo ancora in *prorogatio*.

Per quanto riguarda eventuali rischi connessi al contesto ambientale in cui opera la società, non si evidenziano particolari problematiche, ad eccezione di quelle connesse ad ogni tipologia di attività economica soprattutto in considerazione della crisi che sta investendo ogni settore economico.

Non sono inoltre stati individuati rischi dipendenti dalle azioni poste in essere dall'azienda per il perseguimento dei propri obiettivi.

Per quanto riguarda i rischi di natura finanziaria la società è potenzialmente esposta a rischi finanziari "classici" connessi alla sua operatività:

rischi di credito in relazione ai normali rapporti commerciali



rischi di liquidità con particolare riferimento alla disponibilità di risorse finanziarie

rischi di mercato relativamente ad operazioni per le quali si verificano oscillazione dei tassi di interesse.

La società opera, a tal riguardo, un costante monitoraggio dei rischi suddetti in modo da poter ridurre al minimo i potenziali effetti negativi sulla gestione finanziaria. L'obiettivo principale è la riduzione dell'oscillazione nella volatilità degli oneri finanziari, obiettivo raggiunto mediante una opportuna combinazione di tassi fissi e variabili.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Per quanto riguarda il personale non ci sono state morti o infortuni gravi sul lavoro, né risultano addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti per cui la società sia stata dichiarata responsabile.

Per quanto riguarda l'ambiente la società non ha causato danni all'ambiente, né risultano sanzioni per reati o danni ambientali.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo che possano modificare la situazione patrimoniale e finanziaria della società risultante dal bilancio sottoposto all'approvazione dell'assemblea dei soci. Nella relazione del Bilancio si è tenuto conto dei fatti verificatesi sino al 7 maggio 2015.



ANDAMENTO PREVEDIBILE DELLA GESTIONE PER L'ANNO 2015.

Per l'anno in corso, il nostro obiettivo, come evidenziato nel Business Plan 2015, è quello di:

- incrementare l'attività di ricovero (mediante l'acquisizione di nuovi Professionisti) e ambulatoriale (Rmn) extra Regione;
- proseguire nelle azioni di razionalizzazione dei costi (migliori offerte sulla protesica, adesione a convenzioni del Gruppo Giomi per dispositivi medici e farmaci), riduzione canone contratto di servizio e riduzione costi del Personale (attraverso la riorganizzazione dei turni e servizi);
- mantenere l'attrattiva e il Know-how della cura dell'osteomielite;
- mantenere l'efficienza globale;
- incremento della Riabilitazione accreditata.

	2014		2015	
	E	U	E	U
Gennaio	211	164	209	178
Febbraio	195	196	204	202
Marzo	271	255	222	199
Totale	677	615	635	579

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) • Tel. +39 0436 883111 • Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 • Registro Imprese Belluno n° 00964280259 • R.E.A. Belluno n° 85962 • Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



Per quanto riguarda l'attività chirurgica:

	2014	2015
Gennaio	165	161
Febbraio	142	155
Marzo	168	145
Totale	475	461

L'attività protesica complessiva del 1° trimestre 2015 ha avuto un aumento di circa il 10% rispetto allo stesso Trimestre dell'anno scorso:

- 2014	96
- 2015	106

Personale al 30/04/2015 :

Dipendenti comandati	n. 36
“ assunti Società	n. 104
Libero professionisti	<u>n. 8</u>
Totale	n. 148

Abbiamo in carico n. 5 maternità di cui n. 3 sostituite comprese nel numero dei presenti.



VARIE ED EVENTUALI

- Nell' ottica del contenimento dei costi e nell' ambito della redazione del Business Plan 2015, con nota prot. n. 92 del 12/01/15 e successiva nota di sollecito prot. n. 1003 del 31/03/15, trasmessa all' Ulss n. 1, si è chiesto una riduzione del canone del Contratto di Servizio in vigore; al momento non abbiamo ancora ricevuto risposta.
- Con Delibera del Consiglio Regionale n. 33 del 15 ottobre 2014 viene prorogata la Società mista pubblico-privata sino all' individuazione di nuove forme di gestione e, comunque, non oltre 30 mesi dall' entrata in vigore della suddetta Legge; in data 21.04.2015 la Giunta Regionale ha approvato una Delibera che penalizza la Struttura, togliendo i contenuti della Legge n. 33/2014, autorizzando l' Ulss all' avvio della gara per la privatizzazione dei posti letto che rimarranno tali, senza nessun adeguamento, oltre al declassamento del PPI che verrà inquadrato come un Punto di serie B.
- In data 16 dicembre 2014 si è provveduto all' invio, all' Area Sanità e Sociale della Regione Veneto e alla Direzione dell' Ulss n. 1, della richiesta di rinnovo dell' autorizzazione all' esercizio; in data 23 aprile 2008 l' ARSS (Agenzia Regionale Servizi Sanitari) aveva già effettuato una visita di verifica con esito positivo e con alcune prescrizioni relativamente al piano di adeguamento e ristrutturazione della Struttura, come da cronoprogramma, trasmesso dall' Ulss di Belluno alla Regione con nota prot. n. 21392/DG del 16.06.2008, nel quale si evidenziava che gli interventi avrebbero dovuto svilupparsi nei cinque anni successivi.

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) • Tel. +39 0436 883111 • Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 • Registro Imprese Belluno n° 00964280259 • R.E.A. Belluno n° 85962 • Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



- Sono state rinnovate , per l' anno 2015, con l' Ulss n. 1 di Belluno le seguenti Convenzioni:
 - Consulenza, approntamento e fornitura di prodotti ematici ad uso non trasfusionale;
 - Medicina di Laboratorio per le prestazioni rivolte agli Utenti esterni;
 - Attività di Punto di Primo Intervento con l' impegno di valutare una revisione dei contenuti da concordare con l' Istituto Codivilla Putti.

L' Ulss n. 1 di Belluno ha chiesto una modifica dell' organizzazione del Punto di Primo Intervento che prevederebbe una riduzione dello standard organizzativo e conseguentemente della qualità del Servizio. La Società, che non concorda su questa proposta, ha dato incarico alle Direzioni Sanitarie, dell' Ulss 1 e dell' Istituto, di valutare gli eventuali termini della Convenzione.

E' stata rinnovata, sempre per l' anno 2015, la Convenzione con il Gruppo Giomi per sopperire temporanee carenze di organico secondo specifiche esigenze.

- Sono ancora da definire con l' Ulss di Belluno:
 - l' attività di Riabilitazione delle prestazioni effettivamente erogate, oltre budget, per pazienti provenienti dalla Regione Veneto degli anni 2008/2014;
 - gli interessi di mora al 31/12/12;
 - le manutenzioni straordinarie anni precedenti.
- E' stato fatto un nuovo accordo per le prestazioni di Rmn che prevede, per l' anno 2015, un tetto massimo di 1.400 prestazioni annue per i pazienti

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.



non ricoverati e residenti nel territorio dell' Ulss n. 1 di Belluno, ad esclusione delle Rmn relative alla colonna vertebrale;

- Prosegue la collaborazione scientifica con il Prof. Turi Giorgio; è da sottolineare il Suo importante contributo per l' attivazione, dal 1° gennaio 2014, della Convenzione di Ortopedia con l' Università di Verona.
- Regolarmente effettuiamo la raccolta delle schede per la rilevazione del gradimento degli utenti, i cui dati vengono raccolti e poi valutati in occasione di appositi incontri con Primari/Medici e Caposala/Infermieri, per la percezione dei servizi erogati e con l'obiettivo di individuare e correggere le aree critiche.

Come si vede, nell' allegato, siamo riusciti ad aumentare il livello di mappatura portandolo al 31,64% del 2014 rispetto al 28,8% dello scorso anno 2013 (è una % di assoluto rilievo nel campo della Sanità).

I risultati sono positivi:

- 87,80 % sono molto soddisfatti/soddisfatti;
- 1,5 % sono insoddisfatti;
- 10,7 % non espressi.

Dei "parametri negativi" solo il 19,9% riguardano aspetti "sanitari puri".

Per quanto riguarda la fisioterapia ambulatoriale il livello di soddisfazione è molto alto e si è raggiunta la mappatura del 20,02% di tutta l'attività svolta:

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.



- 95,2% molto soddisfatto/soddisfatto;
- 0 % insoddisfatto;
- 4,8% non espresso.

Relativamente al Punto di Primo Intervento abbiamo iniziato dal mese di maggio 2014 e, su una mappatura del 7,1%, abbiamo avuto i seguenti risultati:

- 94,1% molto soddisfatto/soddisfatto;
- 3,2 % insoddisfatto;
- 2,7% non espresso.

- Gli Indicatori per la valutazione della performance dell' anno 2014 che il Dr. Brusegan ha presentato e illustrato in un incontro con i Primari e le Caposale, tratti per la gran parte da uno studio messo a punto dall' Università S. Anna di Pisa, e sviluppati all' interno della ns. Struttura hanno evidenziato dei dati assolutamente soddisfacenti che testimoniano l' elevato grado di efficienza e specializzazione raggiunto dall' Istituto. Sono stati oggetto di valutazione: l' attività di PPI, l' attività di Ricovero, le fratture di femore, il gradimento degli Utenti e la qualità della documentazione clinica.
- Il 31/10/2014 abbiamo rinnovato l'Assicurazione Responsabilità Civile verso terzi e prestatori d'opera con i Lloyd's of London con una lieve miglioria rispetto all' anno precedente (220.000,00 rispetto ai 225.000,00 dell' anno scorso); bisogna ricordare che nel settore sanità c'è una vera e propria crisi, grosse difficoltà a trovare Società di Assicurazione disposte a coprire la RC a "prezzi ragionevoli":

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) ♦ Tel. +39 0436 883111 ♦ Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 ♦ Registro Imprese Belluno n° 00964280259 ♦ R.E.A. Belluno n° 85962 ♦ Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



- massimale RCT 2,5 milioni (sinistro/persona/anno);
 - franchigia per sinistro € 150 mila;
 - premio annuo lordo € 220 mila.
- Prosegue la collaborazione sia con la Banca Popolare di Vicenza che con il Monte dei Paschi di Siena con l' utilizzo dell' anticipo fatture che ci permette di avere una tranquillità finanziaria; in questi giorni l' Ulss di Belluno ci dovrebbe liquidare un anticipo sull' attività di ricovero di riabilitazione oltre budget, relativamente ai fuori Regione Veneto degli anni 2012/2014; nello stesso tempo emetteremo una Nota di accredito a definizione attività di controllo su ricoveri Nav – Nic – Nac anni 2009/2013, già previsto nel fondo svalutazione crediti anni precedenti.
- Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione è stato adottato con il verbale del Cda del 24 gennaio 2014, dopo essere stato approvato dall' Organismo di Vigilanza; nella stesura del piano sono state valutate le aree di rischio con i relativi processi ed i protocolli di prevenzione. Sono stati analizzati i criteri da valutazione del rischio sia sotto l' aspetto della probabilità che dell' impatto. L' Odv ha analizzato le tre aree di rischio: acquisizione e progressione del Personale – affidamento di lavori, servizi e forniture – servizi sanitari. Ha evidenziato che le procedure per la prevenzione del rischio, attualmente in atto nell' Azienda, sono adeguatamente formalizzate. Nel Piano era inserito un cronoprogramma che, per l' anno 2014 , è stato rispettato ed è stata effettuata la formazione obbligatoria al Personale, sia dell' area Medica che Amministrativa.



➤ Nell' anno 2014 è stato approvato anche il Modello Organizzativo, Gestione e Controllo ex Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231, sia per la parte Generale che per le parti Speciali, dopo essere stato presentato all' Organismo di Vigilanza; nel 2014 sono state completate le fasi di implementazione del Modello e del relativo sistema organizzativo:

- Diffusione del Modello a tutto il Personale Dipendente e Collaboratori con rapporto Libero Professionale;
- E' stata attivata una casella di posta elettronica odv@codivillaputti.it e sono state poste due cassette (una presso il Padiglione Codivilla e una presso il Padiglione Putti) che potranno essere utilizzate per la trasmissione di eventuali comunicazioni all' Odv.
- Integrazione Codice Etico e Procedimento disciplinare con successiva pubblicazione in bacheca;
- Implementazioni di alcune procedure (es. sistema informatico, gestione rifiuti);
- Formazione e informazione del Personale.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Il risultato del bilancio dell'esercizio 2014 espone una perdita di euro 322.314,66.

In considerazione del fatto che il Consiglio di Amministrazione ha stabilito di convocare gli azionisti in sede straordinaria per assumere le opportune deliberazioni sul capitale sociale ai sensi dell'art. 2446 del codice civile, per quanto attiene alle perdite pregresse maturate fino al 31

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) ♦ Tel. +39 0436 883111 ♦ Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 ♦ Registro Imprese Belluno n° 00964280259 ♦ R.E.A. Belluno n° 85962 ♦ Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.



istituto
Codivilla Putti
GESTIONE ULSS N.1 BELLUNO - GIOMI ROMA

dicembre 2013, Vi invitiamo ad approvare il bilancio dell'esercizio 2014 ed a riportare a nuovo la perdita di esercizio pari ad euro 322.314,66.

Cortina d'Ampezzo, lì 10 giugno 2015

Per il Consiglio di Amministrazione e su delega dello stesso
Il Presidente
Dott. Marco Fachin

Istituto Codivilla-Putti di Cortina s.p.a.

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Ulss n. 1 Belluno.

Via Codivilla, 1 - 32043 Cortina D'Ampezzo (Bl) ♦ Tel. +39 0436 883111 ♦ Fax +39 0436 883240
Cod. Fisc. e P. Iva 00964280259 ♦ Registro Imprese Belluno n° 00964280259 ♦ R.E.A. Belluno n° 85962 ♦ Cap. Soc. € 4.552.000,00 i.v.

